

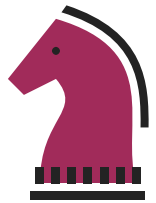


Kokonaisarkkitehtuuri

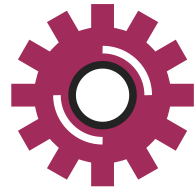
Tarina oivalluksesta, sen vaikutuksista ja käytännön
toteutuksesta

WWW.ARTER.FI

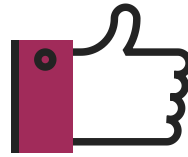
Kokonaiskuva mistä?



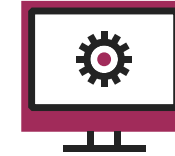
Strategia



Palvelut



Asiakkaat



Tietojärjestelmät

Teknologia



Ihmiset

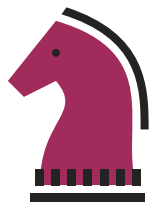
Prosessit



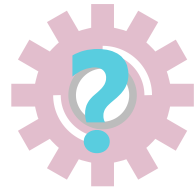
Tieto



Mitä sitten kun



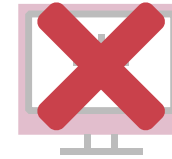
Strategia



Palvelut



Asiakkaat



Tietojärjestelmät

Teknologia

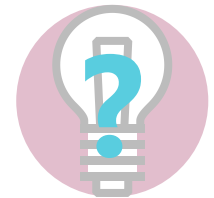


Ihmiset

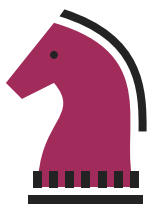
Prosessit



Tieto



Tai entä jos



Strategia



Palvelut



Asiakkaat



Tietojärjestelmät

Teknologia

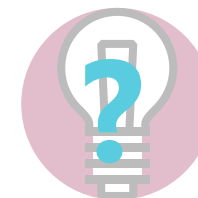


Ihmiset

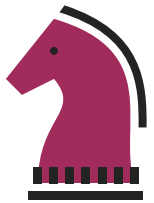
Prosessit



Tieto



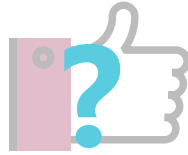
Voi käydä myös



Strategia



Palvelut



Asiakkaat



Tietojärjestelmät

Teknologia



Ihmiset

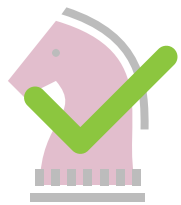
Prosessit



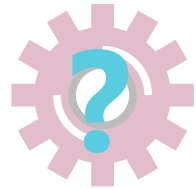
Tieto



Toisaalta



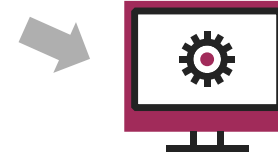
Strategia



Palvelut



Asiakkaat



Tietojärjestelmät

Teknologia

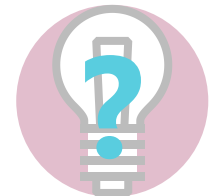


Ihmiset

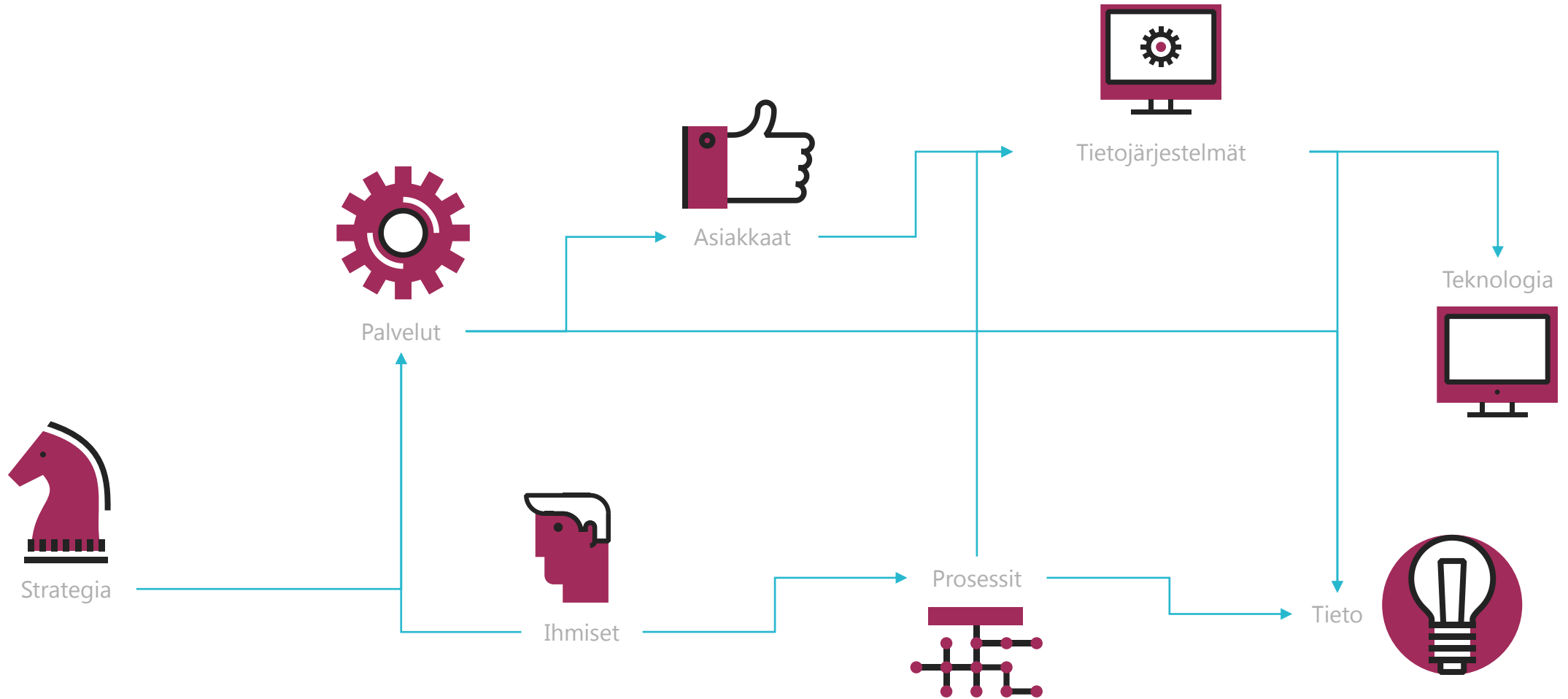


Prosessit

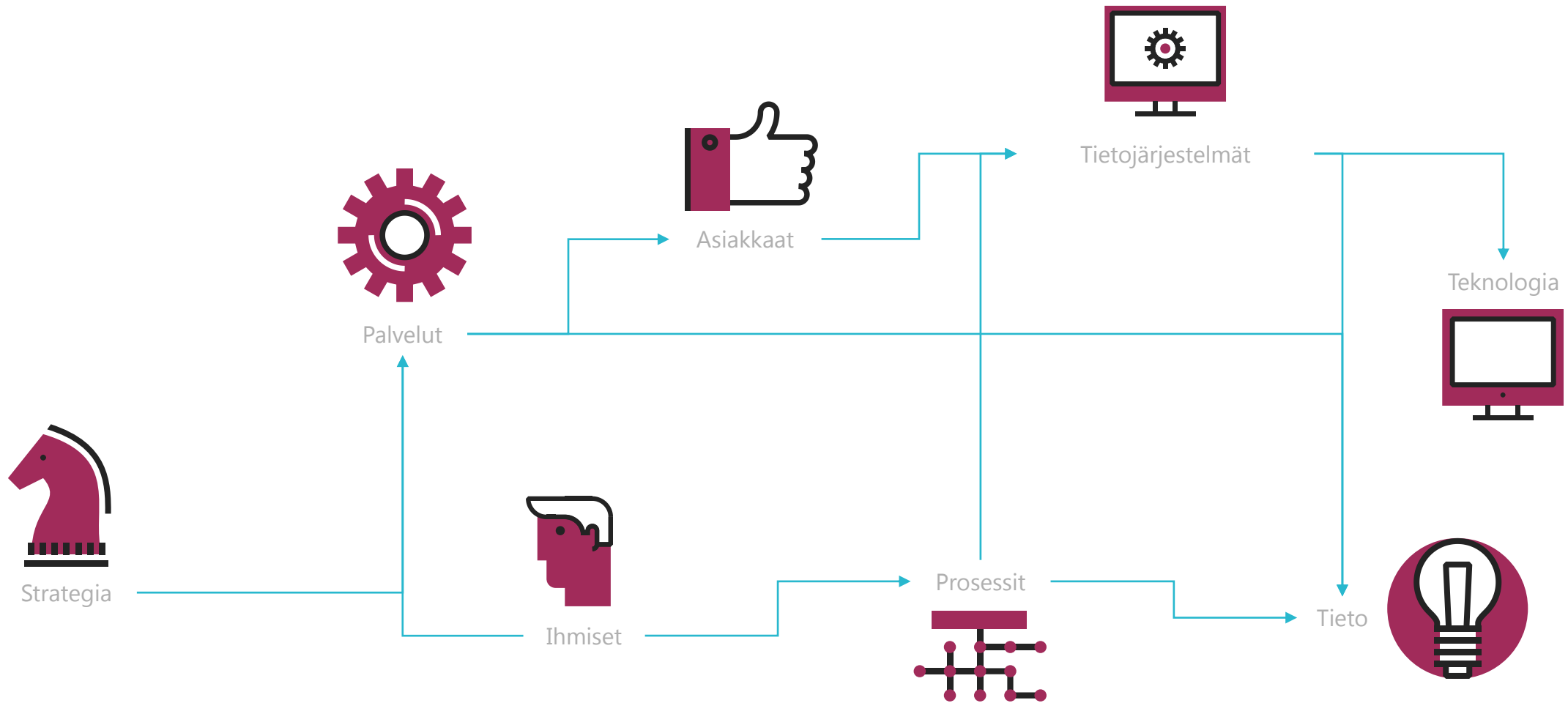
Tieto



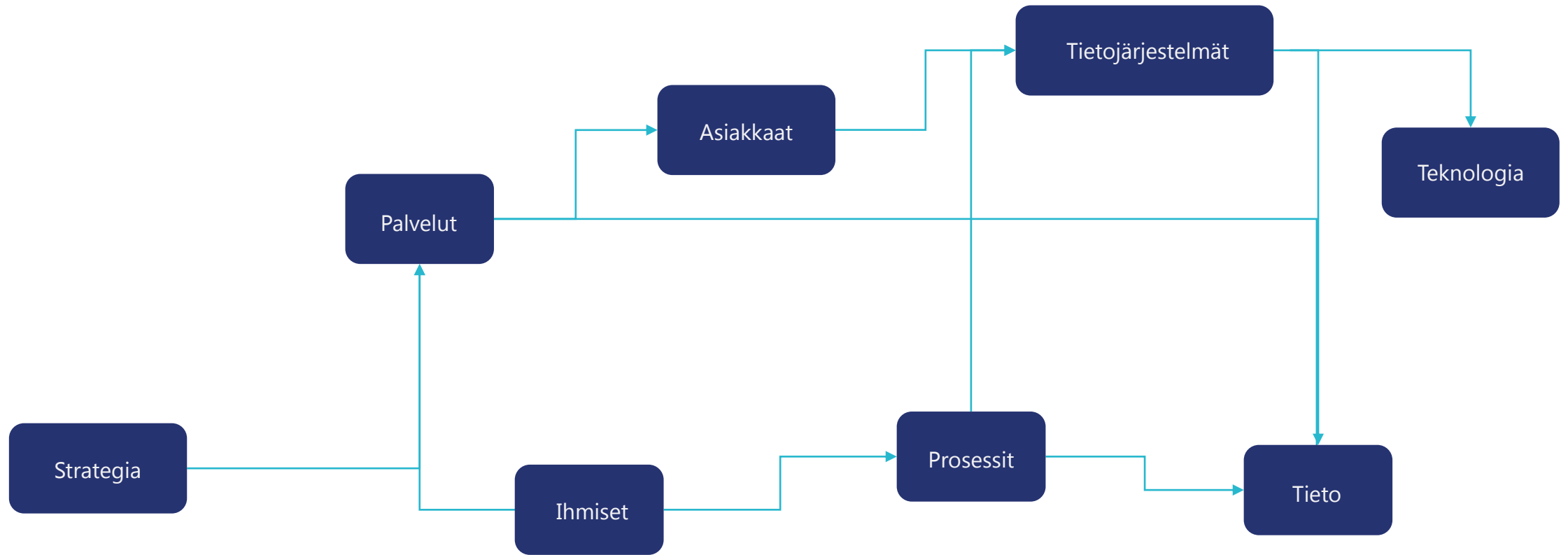
Auttaisiko



Auttaisiko



Metamalli!



Kokonaisjohtaminen

- Kokonaisarkkitehtuurilla tavoitellaan kokonaiskuvan hallittavuutta ja strategiasta johdettuja linjakkaita päätöksiä

Ei liiketoimintapäätöksiä, jotka aiheuttavat ICT:lle kestäättömiä ratkaisuja

Ei ICT-vetoisia kehittämishankkeita, jotka eivät vastaa liiketoiminnan ongelmiin

! Kokonaisarkkitehtuuri on strategisen johtamisen väline

Kokonaisarkkitehtuuri edistää viestintää

ICT > Business

TOGAF...JHS...Business Model
Canvas...Kokonaisarkkitehtuuri-kehitys...Kypsyysmalli

ICT & Business

Kerro lisää...

Palvelut muuttuvat...

Ennakoivaa ja yhteinen kieli

Business > ICT

Yhden napin painalluksella... Hälytyksiä...Samasta paikasta... Käyttäjien toiveita...Eikä enää lisää järjestelmiä...

Kehittämisen ytimessä

- Kokonaisarkkitehtuuri helpottaa kehittämistä
 - Fokuksessa liiketoiminnan tukeminen ja strategiset tavoitteet
 - Tunnetaan olemassa oleva ympäristö ja tiedetään mitä tarvitaan
 - Antaa tukea yhteensopivuuden arvioinnille

Tehokkuutta ja laatua

- Kokonaisarkkitehtuurilla tavoitellaan myös kustannustehokkuutta ja laatua
 - Päälekkäisyyksien karsiminen
 - Olennaiseen keskittyminen

Mistä aloitetaan?

- Kaikilla yrityksillä on kokonaisarkkitehtuuri
 - Satunnainen, matkan varrella syntynyt
 - Alun perin hallittu
- Tärkeää löytää kokonaisarkkitehtuurin kehittämiseksi konkreettiset tavoitteet
 - Julkishallinnon puolelta JHS 179 määrittelee minimitason
 - Kokonaisarkkitehtuurin kypsyystaso voidaan tarvittaessa arvioida (CMM), ja asettaa tavoitteet sen avulla
 - Voidaan rakentaa vähitellen, esim. hanke hankkeelta paremmaksi
 - Voidaan myös lähestyä tarvelähtöisesti

Kokonaisarkkitehtuuria viitekehysnäkökulmasta

- Julkishallinnossa selvät sävelet
JHS-mallin ansiosta:
 - Suunniteltu
 - Nykytilan analysointi ja kuvaus
 - Tavoitetilan määrittely ja kuvaus
 - toimeenpanosuunnittelu



Kokonaisarkkitehtuuria ratkaisulähtöisesti

- Missä on suurin tarve
- Mistä on eniten hyötyä
- Mikä on strategianmukaista
- Mistä päästään helpoimmin eteenpäin



Prosessikeskeinen ratkaisuarkkitehtuuri

- Prosessit kaipaavat remonttia tai niitä ei ole kuvattu
 - Kehittäminen ja mallintaminen
 - Lean-menetelmät
- Riskien tarkastelu puutteellista
 - Riskienhallintamalli



Strategiakeskeinen ratkaisuarkkitehtuuri

- Strategia jää toiminnan jalkoihin, toimintaa ei johdeta strategiasta
 - Strategiakartta
- Strategian purkaminen osiin toiminnoittain
 - Liiketoimintamallit
- Toiminnan edellytysten tarkempi tarkastelu
 - Kyvykkyyksien johtaminen



Palvelukeskeinen ratkaisuarkkitehtuuri

- Palveluiden tunnistaminen ja omistajuus
 - Palveluportfolio
 - Palvelutuotannon kuvaaminen
- Palveluiden kehittäminen, esim. digitalisoiminen
 - Palvelumuotoilu
 - Arvovirta-analyysi



ICT-keskeinen ratkaisuarkkitehtuuri

- Tietojärjestelmäkartan selkiyttäminen
 - Järjestelmäportfolio
 - Teknologiaportfolio
 - Tietojärjestelmäpalvelut
 - Integraatiokuvaukset
- Tiekartta
 - Vaatimustenhallinta
 - Tietojärjestelmähankkeet
- Tietoturva, pääsynhallinta



Informaatiokeskeinen ratkaisuarkkitehtuuri

- Tietopääoman kartoittaminen
 - Käsitekartat
 - Sanastot
 - Tietovirrat
- Tiedon omistajuus
 - Informaationsalkku
- Tulevaisuuden tietotarpeet
 - Ulkoiset tietolähteet, bigdata



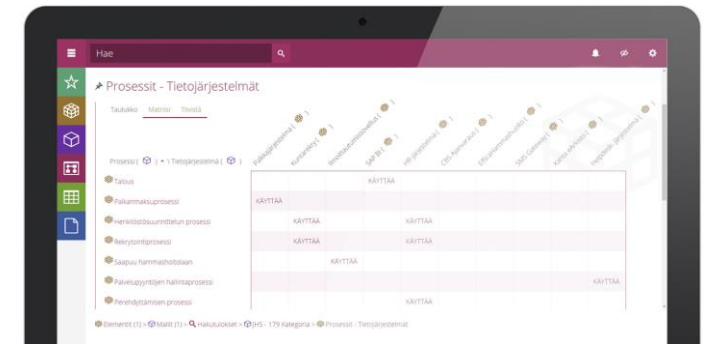
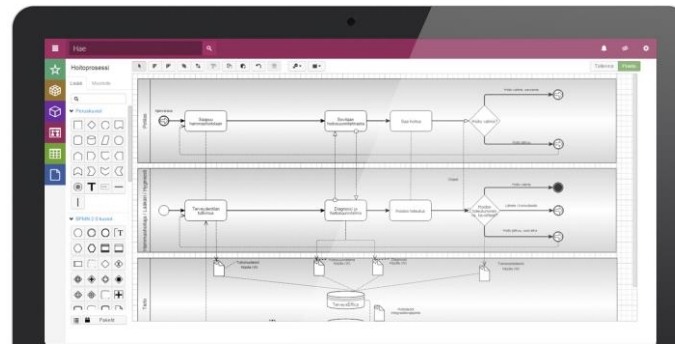
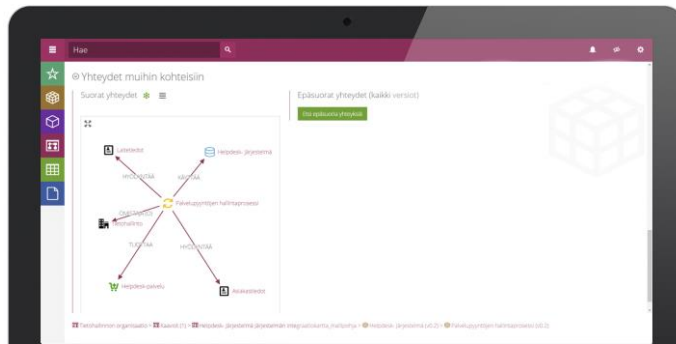
Muutosjohtamisen ratkaisuarkkitehtuuri

- Fuusion tai yrityskaupan läpivieminen
 - Visiot, tavoitteet, strategiat
 - Liiketoimintamalleihin tehtävät muutokset
 - Palveluihin tehtävät muutokset
 - Prosesseihin tehtävät muutokset
 - Tietojärjestelmä- ja teknologiavalinnat



ARC-ohjelmisto tarjoaa

- Visuaalisen työkalun asioiden kuvaamiseen
- Yhteyskaaviot kokonaiskuvan hahmottamiseen
- Taulukot ja matriisit tiedon strukturointiin
- Skenaariotyökalun muutoshallintaan





Ota yhteyttä!

Tai tilaa ilmainen demo:

www.arter.fi/arc-demo-tilaus/

Toni Vehmaanperä

050 359 0701

toni.vehmaanpera@arter.fi

